



Министерство топливно-энергетического комплекса
и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ОЦК В ЖКХ
МИНСТРОЯ РОССИИ



УНИВЕРСИТЕТ
МИНСТРОЯ
НИИСФ РААСН

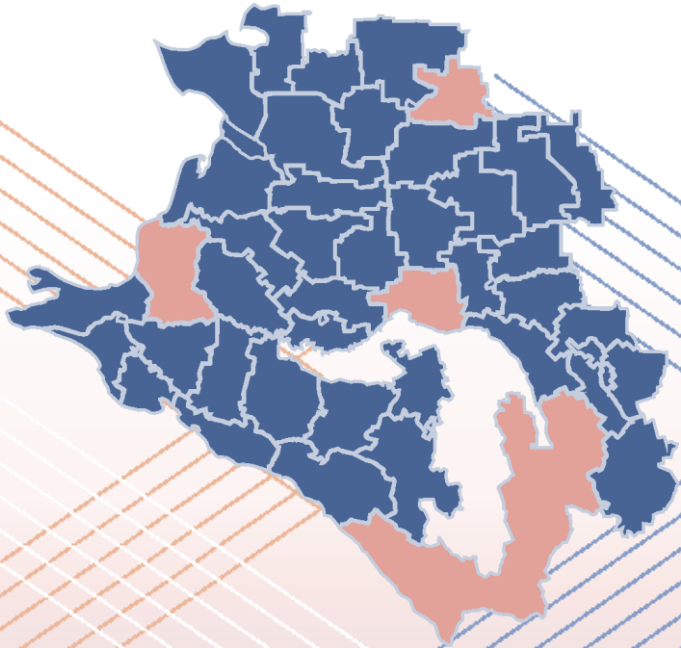
**Всероссийский практический семинар
«Перезагрузка ЖКХ: производительность труда как главный фактор развития»**

Опыт региональной поддержки проектов повышения производительности труда в сфере ЖКХ

Краснодарский край, 2025



Почему повышение производительности труда в ЖКХ – очень важно для региона?



- **отрасль ЖКХ крупнейший сектор экономики региона с высоким удельным весом в затратах населения и бюджета**
- **низкая производительность труда - это высокие издержки, низкое качество услуг, рост тарифов, износ фондов**
- **демографические вызовы: стареющий персонал, дефицит квалифицированных кадров**
- **цели национальных проектов и государственных программ**



**Стратегическая цель: повышение эффективности и качества
предоставления услуг ЖКХ при оптимизации затрат**

Конкретные измеримые задачи (KPI):

1

**повышение производительности труда (например, выручка/сотрудник,
количество обслуживаемых кв.м./слесаря) на Y%**

2

сокращение количества аварий и жалоб на Z%

3

внедрение не менее [N] лучших практик на предприятиях ЖКХ





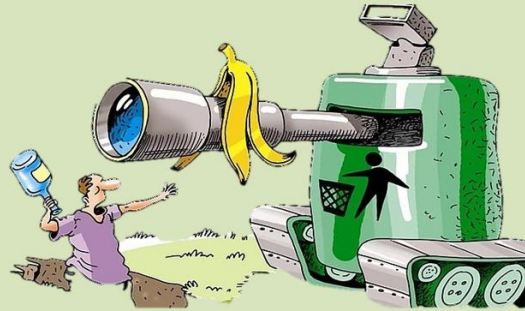
Министерство топливно-энергетического комплекса
и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края

Начали с себя...

Министерство топливно-энергетического комплекса и
жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края

Проект «Совершенствование процедуры
наставничества в министерстве ТЭК и ЖКХ
Краснодарского края»

Организация системы селективного сбора отходов в
министерстве ТЭК и ЖКХ Краснодарского края и
подведомственных ему предприятий (учреждений)



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС
БЕРЕЖЛИВОГО
МИНИСТЕРСТВА ТЭК
И ЖКХ КК

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО МЕСТА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
ГРАЖДАНСКОГО СЛУЖАЩЕГО В
РАМКАХ СИСТЕМЫ 5 S

"УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ
ТРУДА СЛУЖАЩИХ
МИНИСТЕРСТВА ТЭК И
ЖКХ КК"

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС
БЕРЕЖЛИВОГО
МИНИСТЕРСТВА ТЭК И
ЖКХ КК



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОРЯДКА ДОКУМЕНТООБОРОТА В
МИНИСТЕРСТВЕ



Сайты Краснодарского края

Найти

Министерство топливно-энергетического комплекса и
жилищно-коммунального хозяйства
Краснодарского края

Министерство

Деятельность

Новости

Сервисы

...

Главная / Деятельность / Производительность труда в ЖКХ

Производительность труда в ЖКХ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В ЖКХ

«Нужно брать отовсюду всё самое лучшее
и на этой базе повышать производительность
труда — вот это ключевая задача для нас с вами
на ближайшее время»

Владимир Путин

Президент Российской Федерации

Нормативные правовые
акты и иные
официальные документы

Субсидии организациям
сферы ЖКХ на
возмещение части затрат
на реализацию
инновационных проектов
по повышению
производительности
труда с целью
сокращения времени
проведения АВР на
объектах
теплоснабжения,
водоснабжения и
водоотведения

Лучшие практики,
методические
рекомендации и
справочные материалы

События

Контакты



Министерство топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края

Субсидирование

МИНИСТЕРСТВО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА
И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ПРИКАЗ

от 18.08.2025

г. Краснодар

№ 531

Министерство топливно-энергетического
комплекса и жилищно-коммунального
хозяйства Краснодарского края
УТВЕРЖДЕНО
18.08.2025
Регистрационный номер 544-198

Об утверждении Порядка
предоставления субсидий организациям сферы
жилищно-коммунального хозяйства на возмещение
части затрат на реализацию инновационных проектов
по повышению производительности труда с целью
сокращения времени проведения аварийно-
восстановительных работ на объектах теплоснабжения,
водоснабжения и водоотведения

В соответствии со статьей 78 Бюджетного кодекса Российской Федерации, постановлением Правительства Российской Федерации от 25 октября 2023 г. № 1782 «Об утверждении общих требований к нормативным правовым актам, муниципальным правовым актам, регулирующим предоставление из бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг и проведение отборов получателей указанных субсидий, в том числе грантов в форме субсидий», постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 12 октября 2015 г. № 967 «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Развитие жилищно-коммунального хозяйства» при ка з ы в а ю:

1. Утвердить Порядок предоставления субсидий организациям сферы жилищно-коммунального хозяйства на возмещение части затрат на реализацию инновационных проектов по повышению производительности труда с целью сокращения времени проведения аварийно-восстановительных работ на объектах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения согласно приложению к настоящему приказу.

2. Признать утратившим силу приказ министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края от 18 апреля 2024 г. № 335 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий организациям сферы жилищно-коммунального

МИНИСТЕРСТВО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА
И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ПРИКАЗ

от 18.08.2025

г. Краснодар

№ 531

Об утверждении состава
конкурсной комиссии по рассмотрению и оценке
предложений (заявок) на участие в отборе организаций
сферы жилищно-коммунального хозяйства
Краснодарского края для предоставления
субсидий из бюджета Краснодарского края организациям
сферы жилищно-коммунального хозяйства на возмещение
части затрат на реализацию инновационных проектов
по повышению производительности труда с целью
сокращения времени проведения
аварийно-восстановительных работ на объектах
теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения

В соответствии с приказом министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края от 18 августа 2025 г. № 531 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий организациям сферы жилищно-коммунального хозяйства на возмещение части затрат на реализацию инновационных проектов по повышению производительности труда с целью сокращения времени проведения аварийно-восстановительных работ на объектах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения» п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить состав конкурсной комиссии по рассмотрению и оценке предложений (заявок) на участие в отборе организаций сферы жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края для предоставления субсидий из бюджета Краснодарского края организациям сферы жилищно-коммунального хозяйства на возмещение части затрат на реализацию инновационных проектов по повышению производительности труда с целью сокращения времени проведения аварийно-восстановительных работ на объектах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения согласно приложению к настоящему приказу.

2. Признать утратившими силу:
приказ министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края от 17 июня 2024 г. № 472 «Об утверждении состава конкурсной комиссии по рассмотрению и оценке



1

**рост производительности труда на $X\%$, количество обученных специалистов (Y чел.), количество внедренных проектов (Z шт.),
объем привлеченных/сэкономленных средств (млн руб.)**

2

повышение удовлетворенности граждан качеством услуг

3

**рост профессионального уровня сотрудников ЖКХ,
создание позитивного имиджа отрасли, формирование
сообщества передовых практик в регионе**





Куда движемся дальше?

Тиражирование успешных практик на все муниципалитеты региона

**Разработка и внедрение регионального стандарта
производительности труда в ЖКХ**

**Развитие государственного партнерства
с поставщиками технологий**





Выводы и рекомендации для других регионов

1

повышение производительности требует системного, а не точечного подхода

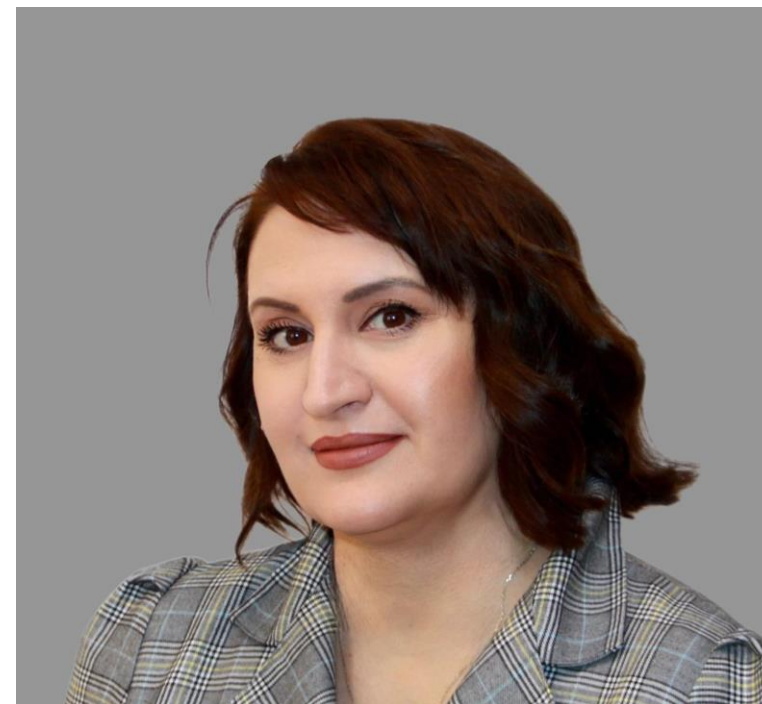
2

роль региональной власти быть примером, а не просто контролером

3

необходимо применение мер поддержки для отраслевых предприятий с целью исключения сопротивления изменениям

Рекомендации: кардинальное изменение подходов к организации работы, т.е. формирование культуры бережливого производства и постоянных улучшений в производственном процессе



Свирчкова Раиса Ивановна, начальник отдела государственной службы и противодействия коррупции министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края