



МИНСТРОЙ  
РОССИИ



Министерство  
экономического развития  
Российской Федерации

ВСЕРОССИЙСКИЙ ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР «ПЕРЕЗАГРУЗКА ЖКХ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА КАК ГЛАВНЫЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ»

# ОТРАСЛЕВОЙ ЦЕНТР ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ЖКХ: СТРАТЕГИЯ СИСТЕМНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

Алина Постовалова – заместитель директора НИИСФ РААСН,  
руководитель ОЦК в ЖКХ Минстроя России  
руководитель Университета Минстроя НИИСФ РААСН

25 ноября 2025 г.



**Обеспечить вовлечение к 2030 году  
не менее, чем 40 процентов средних  
и крупных предприятий базовых  
несырьевых отраслей экономики  
и 100 процентов государственных  
муниципальных организаций социальной  
сферы в реализацию проектов,  
направленных на повышение  
производительности труда**

*Указ Президента России Владимира  
Путина № 309 от 07 мая 2024 года  
«О национальных целях развития  
Российской Федерации на период  
до 2030 года и на перспективу до 2036 года*





МИНСТРОЙ  
РОССИИ



Министерство  
экономического развития  
Российской Федерации

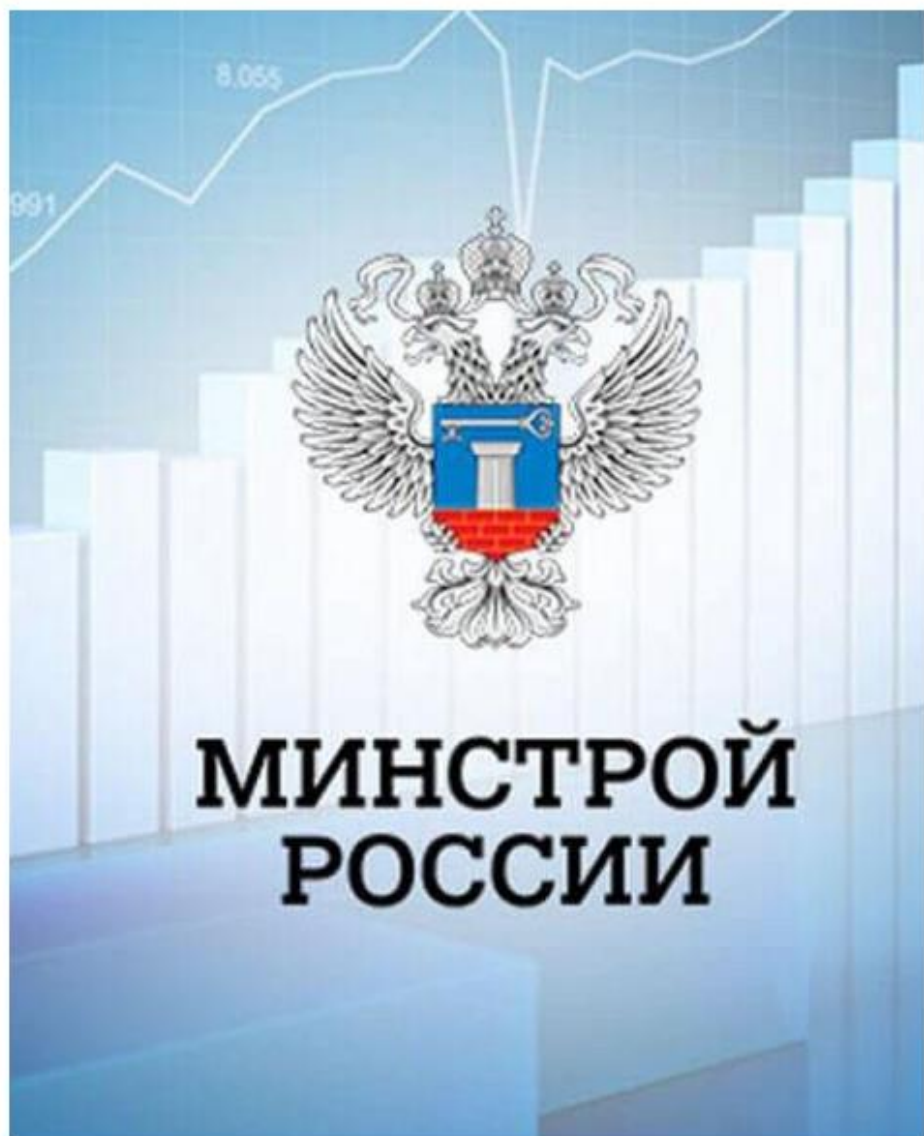
# ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА МИНСТРОЯ РОССИИ В ОТРАСЛИ «ЖИЛИЩНО-КОМУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО» НА 2025 - 2030 гг.

Приказ № 434/пр от 18.07.25 г.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ





Ответственный исполнитель Отраслевой программы повышения производительности труда в жилищно-коммунальном хозяйстве на 2025 - 2030 годы: **Минстрой России**

Куратор программы: **заместитель  
Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации А.В. Ересько**

Коды ОКВЭД, на которые распространяется программа:  
**35.30, 36.00, 37.00, 38.11, 68.32, 81.10, 81.21, 81.22, 81.29, 81.30**

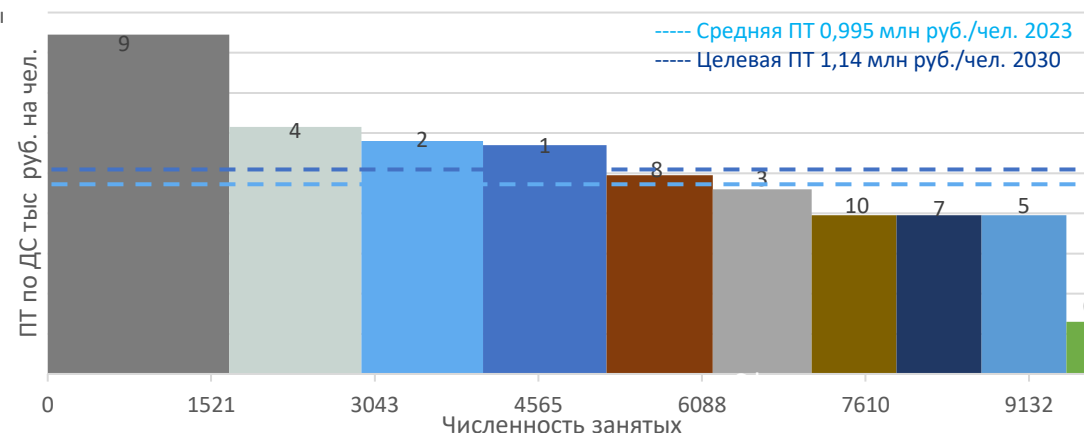
# 1. Текущее состояние отрасли

## 1.1 (1) Структура отрасли в разрезе ОКВЭД и категорий предприятий

СТРУКТУРА ОКВЭД, ФОРМИРУЮЩИХ ВЫРУЧКУ ОТРАСЛИ



СТРУКТУРА ОТРАСЛИ В РАЗРЕЗЕ ОКВЭД  
КОЛ-ВО ЗАНЯТЫХ/ СРЕДНЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ПТ  
(по добавленной стоимости)



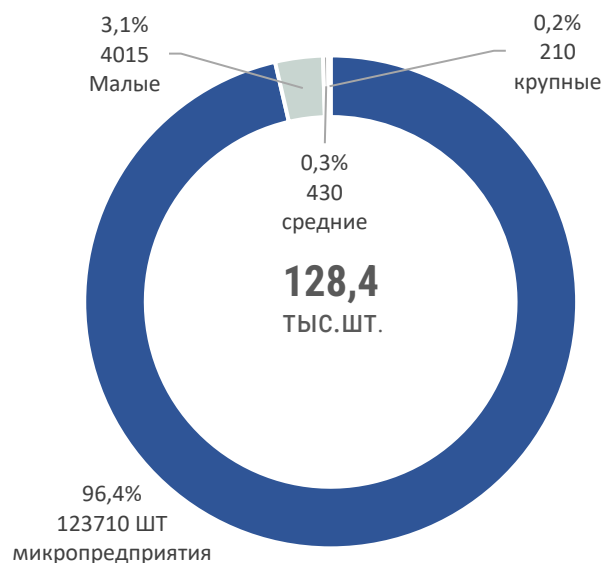
### Выводы

- ❑ Цель Программы: к 2030 году повысить производительность труда в отрасли ЖКХ до **115,8%**, в том числе по ОКВЭД 35.3 до **118,5%\***.
- ❑ Программа распространяется только на **виды деятельности, курируемые Минстрой России** (ОКВЭД относящихся к энергетическому сектору и промышленному производству и др. непрофильных направлений исключены).
- ❑ ОКВЭД 35.30 Сфера производства, передачи и распределения пара и горячей воды и ОКВЭД 68.32 Управления недвижимым имуществом формируют более **60%** выручки отрасли.
- ❑ Наименьший вклад **1,2%** в выручку отрасли вносит ОКВЭД 81.21 сфера общей уборки зданий

# 1. Текущее состояние отрасли

## 1.1 (2) Структура отрасли в разрезе ОКВЭД и категорий предприятий

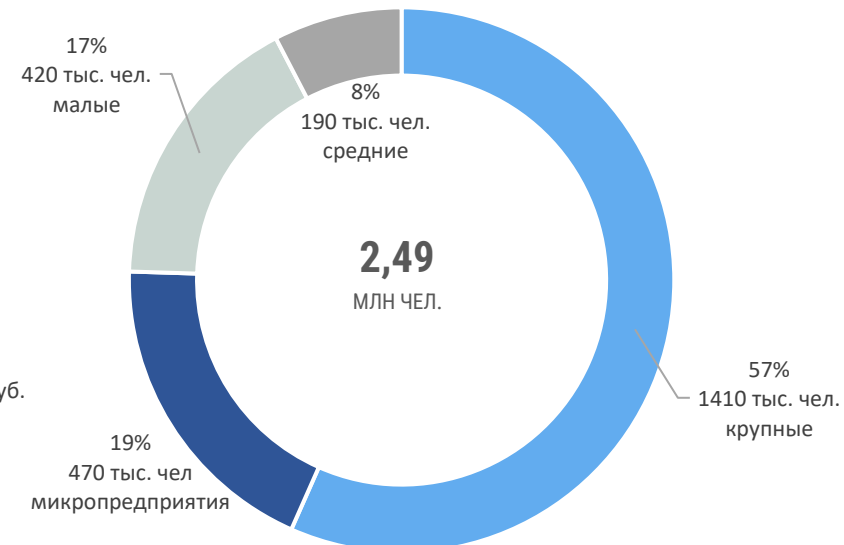
### СТРУКТУРА ПО КАТЕГОРИЯМ



### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ



### СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ



### Выводы

- ❑ Цель Программы: к 2030 году повысить производительность труда в отрасли ЖКХ до **115,8%**, в том числе по ОКВЭД 35.3 до **118,5%\***.
- ❑ Программа распространяется только на **виды деятельности, курируемые Минстрой России** (ОКВЭД относящихся к энергетическому сектору и промышленному производству и др. непрофильных направлений исключены).
- ❑ ОКВЭД 35.30 Сфера производства, передачи и распределения пара и горячей воды и ОКВЭД 68.32 Управления недвижимым имуществом формируют более **60%** выручки отрасли.
- ❑ Наименьший вклад **1,2%** в выручку отрасли вносит ОКВЭД 81.21 сфера общей уборки зданий

## 1.2. Выявление низкопроизводительных сегментов отрасли и отбор предприятий для адресной поддержки

Целевой показатель ПТ –

**Крупные  
предприятия**

**Средние  
предприятия**

**Малые  
предприятия**

**Микропредприятия**

|                                                                 |                                                                                     |           |           |            |              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|--------------|
| 68.32 Управление недвижимым имуществом                          |    | 0,59 (29) | 0,37 (47) | 2,14 (615) | 8,47 (30627) |
| 35.3 Производство, передача и распределение пара и горячей воды |    | 2,53 (28) | 0,45 (22) | 0,34 (232) | 0,25 (2188)  |
| 36.00 Забор, очистка и распределение воды                       |    | 1,02 (30) | 0,86 (19) | 0,62 (147) | 0,20 (1939)  |
| 38.11 Сбор неопасных отходов                                    |    | 1,48 (16) | 1,62 (14) | 4,09 (111) | 24,19 (1785) |
| 81.22 Чистка и уборка жилых и нежилых помещений                 |    | 0,27 (3)  | 0,28 (6)  | 1,80 (124) | 35,39 (3007) |
| 37.00 Сбор и обработка сточных вод                              |    | 0,33 (5)  | 0,09 (3)  | 0,31 (51)  | 0,55 (1022)  |
| 81.29 Чистка и уборка прочая                                    |    | 0,64 (0)  | 0,55 (1)  | 3,08 (8)   | 1,67 (186)   |
| 81.10 Комплексное обслуживание помещений                        |    | 0,27 (3)  | 0,10 (5)  | 1,66 (109) | 12,03 (1702) |
| 81.30 Благоустройство ландшафта                                 |   | 0,20 (5)  | 0,72 (3)  | 1,61 (68)  | 13,61 (1033) |
| 81.21 Общая уборка зданий                                       |  | 0,04 (1)  | 0,32 (1)  | 2,76 (36)  | 89,59 (1025) |

Средняя  
ПТ  
млн руб./чел  
**0,995.**

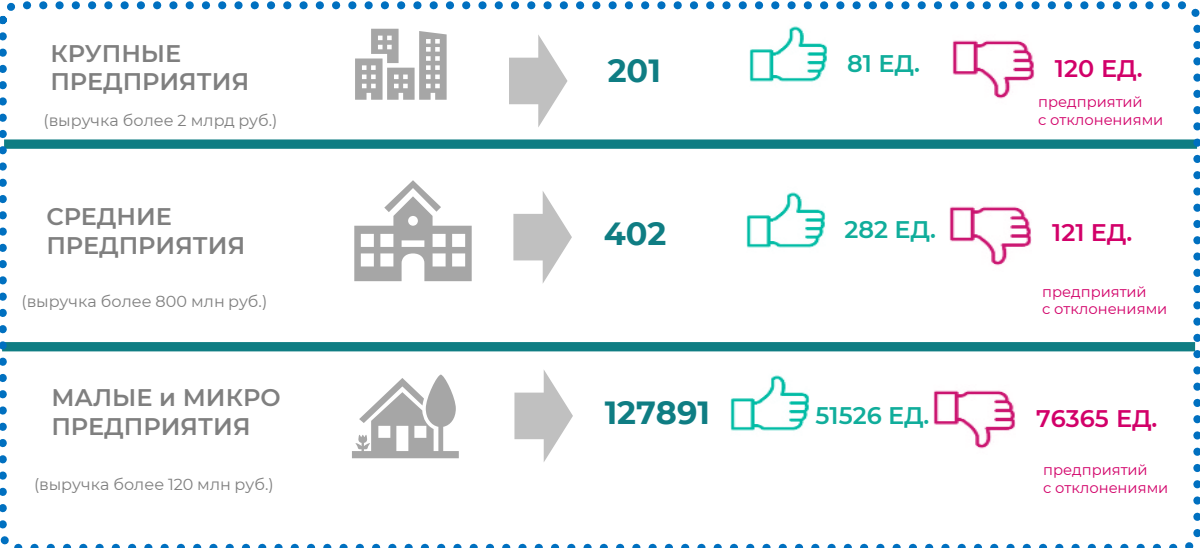
(N) Кол-во предприятий с ПТ  
ниже среднего значения в  
группе



### ВЫВОДЫ

- ❑ Микропредприятия оптимизируют производственные процессы самостоятельно, более гибки в кадровой политике, эффективно управляют затратами в связи с тем, что у них нет необходимости иметь и поддерживать дорогостоящие средства производства. Крупные и средние предприятия вынуждены нести значительные издержки на создание и обслуживание активов (оборудования, зданий и сооружений)
- ❑ Крупные предприятия более эффективны в сферах, связанных с деятельностью естественных монополий.

# 2.1. Адресная поддержка (отбор предприятий)



Целевой отбор в проекты низкопроизводительных предприятий для формирования проектных заданий для ФЦК, РЦК

**240** Проектов за 5 лет

ФЦК – работа с крупными и средними предприятиями (выручка от 800 млн. рублей) – 120 ед.

РЦК и ОЦК – работа со средними и малыми предприятиями (с выручкой от 120 млн. рублей) – 1800 ед. за 5 лет

в рамках ФП «Производительность труда»





**Адресная поддержка неэффективных предприятий (ОКВЭД 35.3, 36.0, 38.11, 37.00, 81.10)**

(Водоканалы, водосбор, сбор и утилизация мусора и т.д.)



**Предприятия отрасли «ЖКХ» (ОКВЭД 68.32, 81.22.81.29, 81.10 81.30, 81.21 )**

(Управление недвижимостью, уборка помещений, ландшафт и т.д.)

## 2. Система мероприятий программы повышения ПТ

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Секторы влияния                                                                     |                                  |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ОКВЭД                                                                               | Категории предприятий            |
| 1 | <b>Адресная поддержка:</b><br>Реализация проектов повышения производительности труда при помощи ФЦК/РЦК/ОЦК (повышение операционной эффективности, снижение затрат) 50 проектов в год                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Крупные, Средние                 |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                                  |
| 2 | <b>Укрупнение предприятий, централизация функций, тиражирование лучших практик:</b><br>Сбор лучших практик, разработка и внедрение коробочных решений<br>Разработка стандартов, регламентов, выполнения работ<br>Централизация систем планирования, управления работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | Средние, Малые, микропредприятия |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                                  |
| 3 | <b>Системные меры:</b><br><b>3.1.</b> Цифровизация сервисов для управления деятельностью предприятий (цифровые приемные, личные кабинеты, централизованная система контроля и планирования, финансового управления, диспетчеризации ресурсов) – 4,33%<br><b>3.2.</b> Регуляторные изменения (снижающие расходы, позволяющие упростить ведение деятельности и способствующие росту, упрощения процедур лицензирования, сокращение бюрократических барьеров, обеспечение прозрачного торфообразования, регулирования внедрения новых технологий и инноваций, обеспечение правовой защиты) – 1,97%<br><b>3.3.</b> Развитие кадрового потенциала через обучение работников отрасли – 3,78 % |  | Все                              |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                                  |

Вклад в ПТ

+3,6 %

+2,12 %

+10,08 %

# 2.2. Массовое тиражирование готовых решений

| Вклад мероприятий в достижение целевых показателей ПТ, % |                                                                                                                                                         |  | +1 % |              | Показатель |  | Секторы влияния                                                                      |                                      |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|--------------|------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                          |                                                                                                                                                         |  |      |              |            |  | ОКВЭД                                                                                | Категории предприятий                |
| 1                                                        | Реализация проектов ОЦК на модельных предприятиях с целью формирования лучших практик                                                                   |  |      | 100 проектов |            |  |   | Средние<br>Малые<br>Микропредприятия |
| 2                                                        | Разработка коробочных решений: <ul style="list-style-type: none"><li>управления затратами;</li><li>управления загрузкой;</li><li>цифровизации</li></ul> |  |      | 40 ед.       |            |  |   | малые и микро                        |
| 3                                                        | Разработка и внедрение стандартов операционных процедур                                                                                                 |  |      | 171 ед.      |            |  |  | малые и микро                        |

# 2.3. Системные мероприятия

| Вклад мероприятий в достижение целевых показателей ПТ, % |                                                                                                                                                                                                                                                                                          | +15,8%        | Секторы влияния                                                                       |                       |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Фактор роста ПТ                                          | Мероприятия                                                                                                                                                                                                                                                                              | Влияние на ПТ | ОКВЭД                                                                                 | Категории предприятий |
| Операционная эффективность                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Методологическая поддержка</li><li>• Развитие корпоративных центров компетенций</li><li>• Мониторинг и оценка результатов</li></ul> Внедрение бережливого производства, типовых бизнес-процессов и лучших практик через созданную инфраструктуру | +5,72 %       |    | ВСЕ                   |
| Технологическое развитие и цифровизация                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Внедрение цифровых технологий</li><li>• Мониторинг и оценка результатов</li><li>• Научно-исследовательские работы</li></ul> Внедрение цифровых платформ, интеллектуальных систем учета и автоматизированных систем мониторинга                   | +4,33 %       |    | ВСЕ                   |
| Кадровый потенциал                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Образовательная деятельность (65%)</li><li>• Работа Школы бережливого ЖКХ</li></ul> Образовательные программы, подготовка тренеров и наставников, развитие компетенций через специализированные центры                                           | +3,78 %       |    | ВСЕ                   |
| Регуляторные изменения                                   | Формирование запросов к регуляторной среде, оценка эффективности существующих механизмов и создание системы мониторинга для корректировки регуляторных мер                                                                                                                               | +1,97 %       |  | ВСЕ                   |

**«Повышение  
производительности труда в  
ЖКХ — это наш стратегический  
шаг к модернизации отрасли,  
который обеспечит  
прозрачность, эффективность  
и новое качество жизни для  
каждого гражданина»,**

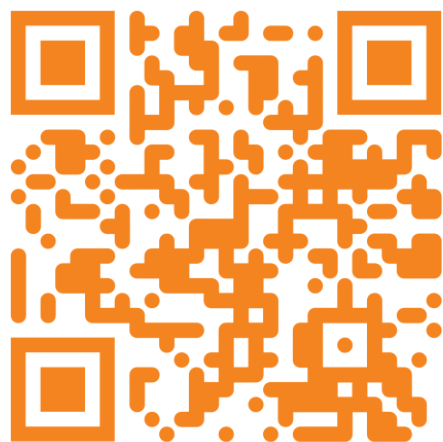
**— Алексей Ересько,  
август 2025**



#производительностьтруда\_ЖКХ

## ОТРАСЛЕВОЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В ЖКХ

Перезагрузка ЖКХ: повышаем  
эффективность, создаем  
будущее



ОЦК В ЖКХ



УНИВЕРСИТЕТ МИНСТРОЯ



НИИСФ РААСН