



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Повышение производительности труда
на предприятиях Ставропольского края
с использованием инструментов
бережливого производства



Президент Российской Федерации Путин В.В.:

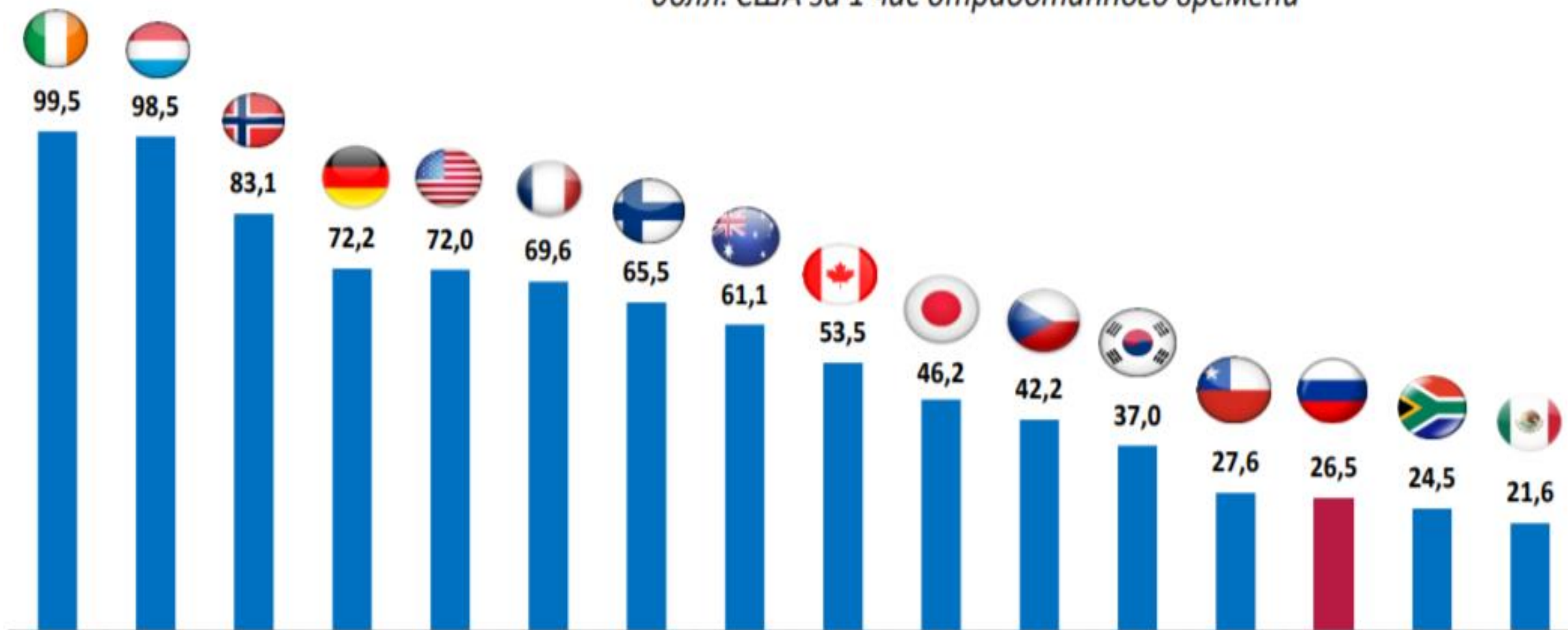
**«Повышение
производительности труда
является приоритетной задачей
для российской экономики на
фоне кадрового дефицита в
ключевых отраслях. В условиях
нехватки работников требуется
кардинальное повышение
эффективности!»**



Динамика показателя производительности труда по странам

Производительность труда в 2017 г.

долл. США за 1 час отработанного времени

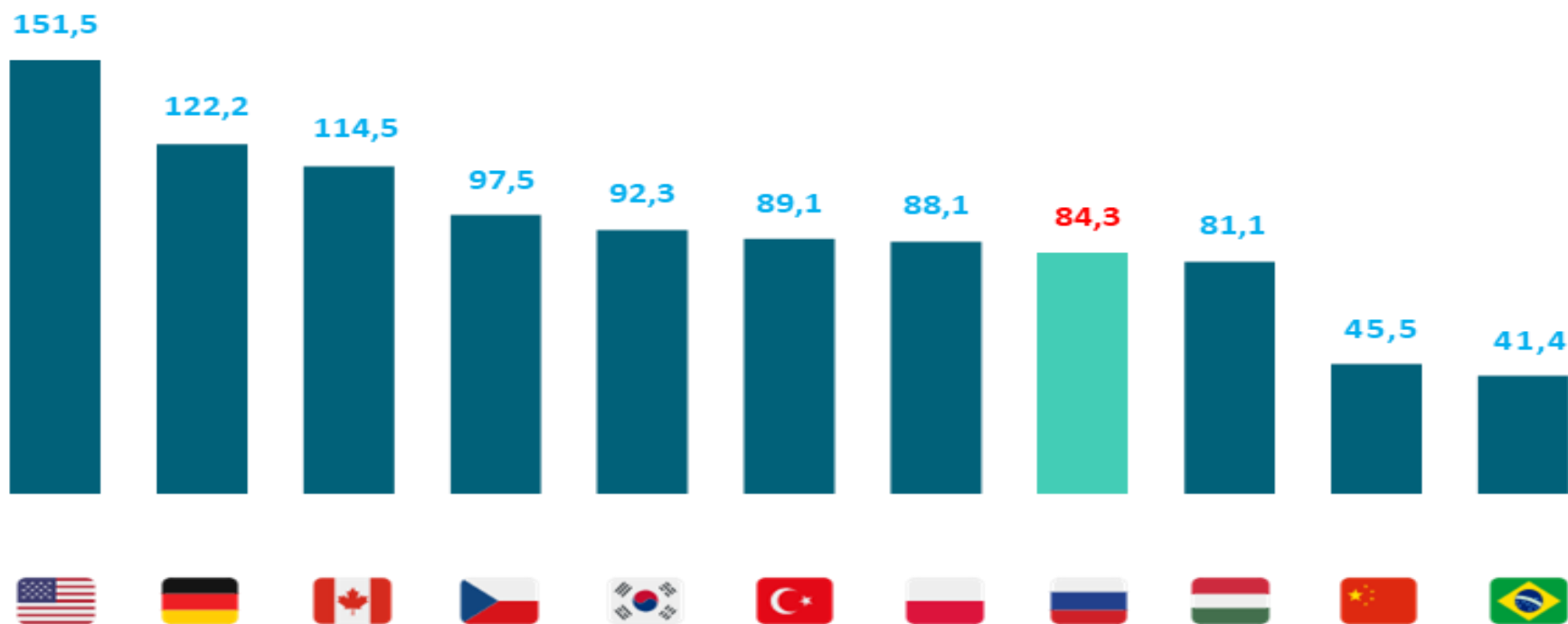
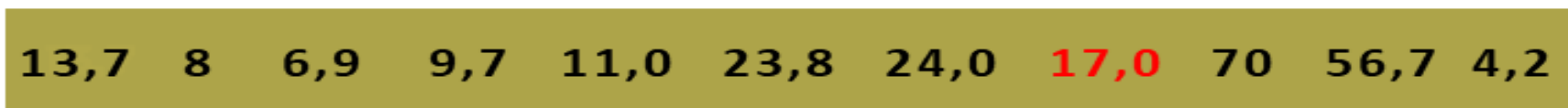


Динамика показателя производительности труда по странам

Средний прирост производительности труда в год
(CAGR) в 2016-2024 г., %



Рост производительности труда за 2016-2024 г., %



ЦЕЛЬ - Федерального проекта «Производительность труда»



Вовлечено **86** субъектов РФ

Участников проекта в РФ

8923 * 2142 * 5810 * 971

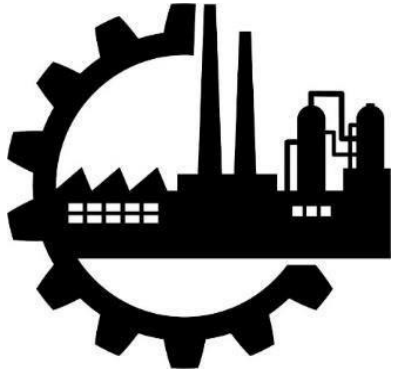
ВСЕГО ФЦК РЦК САМОСТОЯТЕЛЬНО

Участников проекта в Ставропольском крае

104 * 31 * 57 * 16

ВСЕГО ФЦК РЦК САМОСТОЯТЕЛЬНО

Реализованные проекты на территории Ставропольского края по видам деятельности



Обработывающие
производства
(раздел С)

57
проектов



Сельское
хозяйство
(раздел А)

26
проектов



Торговля
(раздел G)

9
проектов



Прочие отрасли
(туризм, ЖКХ и
др.)

12
проектов

Средние данные по итогам реализации проектов на предприятиях Ставропольского края

34%

Снижение
времени
протекания
процесса

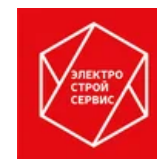
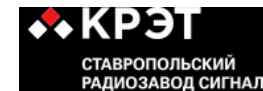
46%

Увеличение
выработки в
потоке

36%

Снижение
незавершенного
производства

Нам доверяют



СТАВРОПОЛЬСКАЯ
ХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ



Алмаз Групп
удобрения

МЭК



ВКУС
СТАВРОПОЛЬЯ

Белая Дача

Средние значения от реализации проектов на предприятиях ЖКХ Ставропольского края

20%

**Снижение
времени
протекания
процесса**

63%

**Увеличение
выработки
в потоке**

32%

**Снижение
незавершенного
производства**

УСПЕШНЫЕ ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ

Оптимизация времени перемещения
ремонтных бригад

Оптимизация процесса досудебного
взыскания задолженности с абонентов

Оптимизация процесса заключения
договоров оказания услуг потребителей
ТКО



Практики реализации проектов в Ставропольском крае

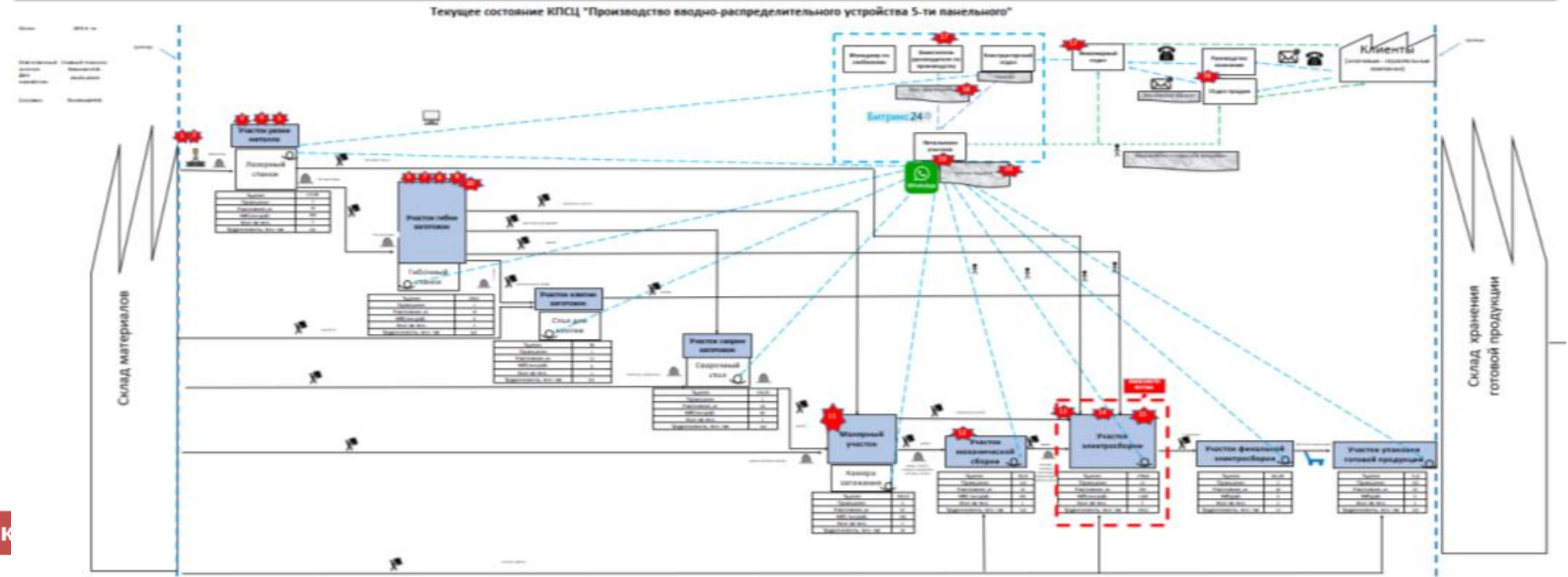
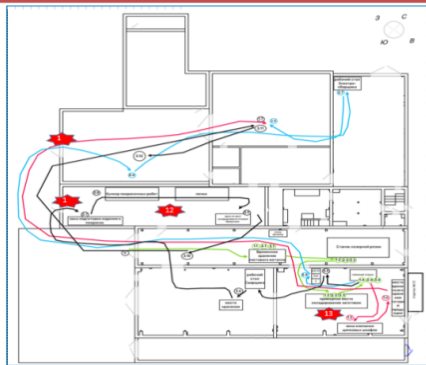
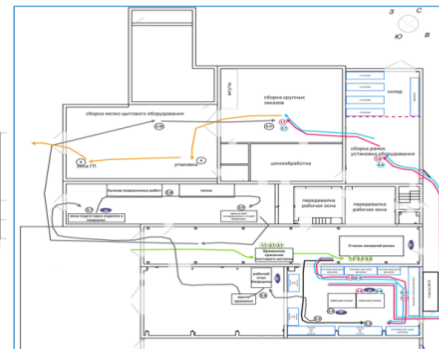


Диаграмма Спагетти (текущее состояние)



Общее время цикла процесса (сек)	Время всех перемещений в цикле (сек)	Протяжённость всех перемещений (метрах)
4799,6	1350	484

Диаграмма Спагетти (целевое состояние)



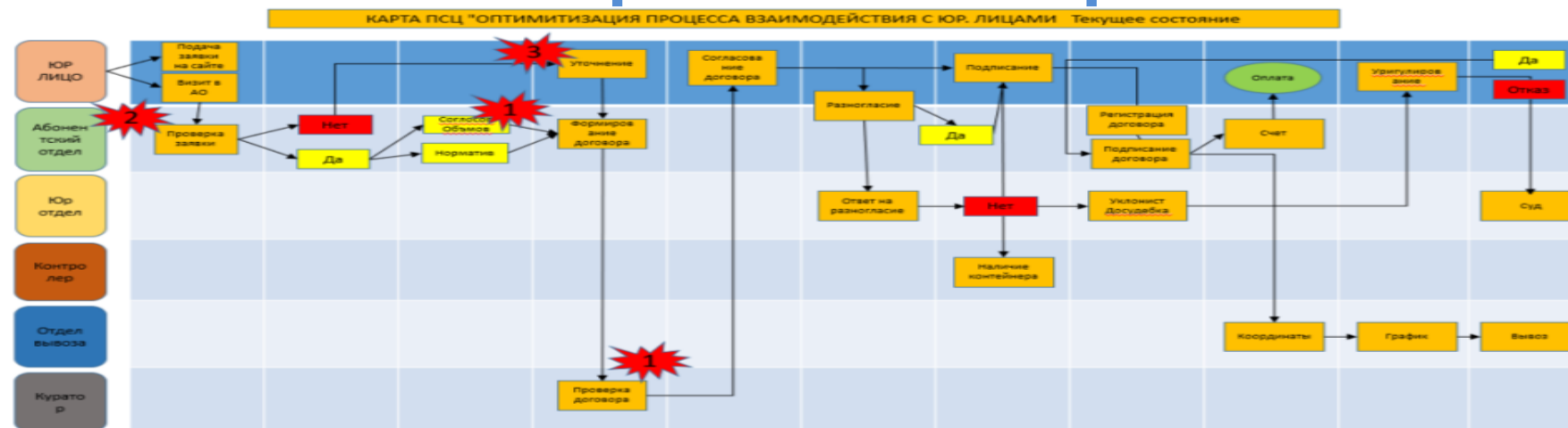
Общее время цикла процесса (сек)	Время всех перемещений в цикле (сек)	Протяжённость всех перемещений (метрах)
3790,56	728	364

Практики реализации проектов в Ставропольском крае

Основные потери на потоке	Реализованные мероприятия
Доработка электромонтажниками 5 панелей (выявление несоответствия чертежа фактической заготовке, нарушение технологии).	Систематизация доработок по видам и причинам (разделение доработок на технологические и допущенный по вине персонала или оборудования).
Перемещение заготовок по участку гибки вручную (затруднено перемещение тележки из-за стеллажей).	Перепланировка движения продукции согласно целевой Диаграмме Спагетти.
Наличие приоритетных внеплановых задач от руководства, не попадающих в план производства.	Распределение ответственности через обновленную организационную структуру компании.

- **Снижение времени протекания процесса на 12%;**
- **Увеличение выработки на 1 сотрудника на 78,9%;**
- **Снижение уровня НЗП в потоке образце на 100%;**
- **Экономический эффект от реализации – 21,6 млн. руб.**

Пример реализации проекта на предприятии ЖКХ Ставропольского края



Основные потери на потоке

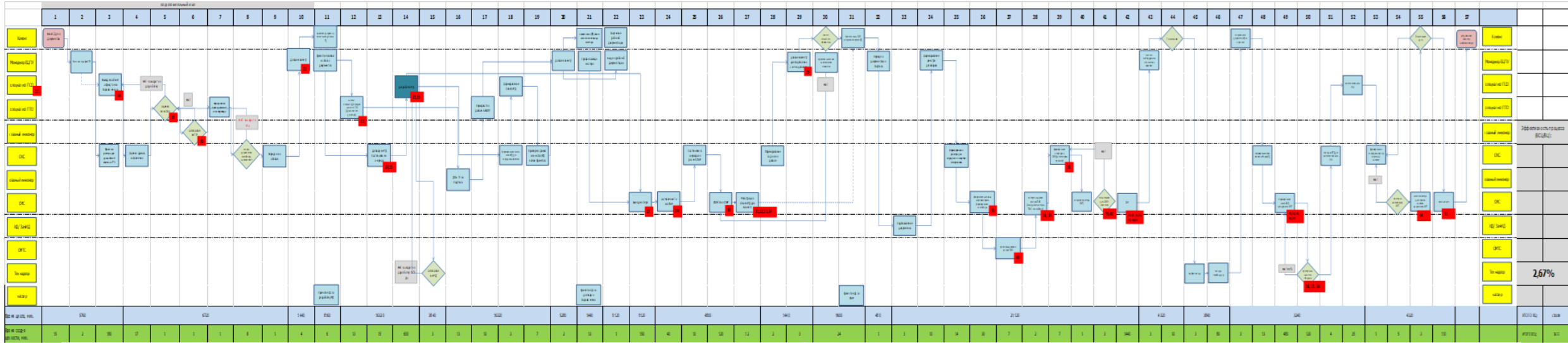
- Избыточная перепроверка информации опытными кураторами
- К заключению договора привлекается и контроллер, и специалист абонентского отдела
- Долгое ожидание согласования и проверки договора юридическим лицом (отправлялся по электронной почте и имело место длительное ожидание обратной связи)

Некоторые реализованные мероприятия

- Исключили перепроверку информации, дополнительно обучив персонал абонентского отдела
- Обучили контроллеров абонентского отдела и наделили их полномочиями по сопровождению договоров
- Переданы обязанности по сопровождению, оформлению и заключению договоров контроллерам абонентского отдела

- **Снижение времени протекания процесса на 37,5%;**
- **Увеличение выработки на 1 сотрудника на 166%;**
- **Снижение уровня НЗП в потоке образце на 25%.**

Пример реализации проекта на предприятии ЖКХ Ставропольского края



Основные потери на потоке

- ожидание услуги клиентом
- излишние перемещения документов
- излишние перемещения материалов
- ожидание поставки материалов

Некоторые реализованные мероприятия

- исключили выезд для определения точки подключения
- при планировании работ совместили строительно-монтажные работы и врезку
- разделили процесс заключения договора и оплаты

Пример реализации проекта на предприятии ЖКХ Ставропольского края

Проблема (вопрос)		Мероприятие	Результат	
1	Процесс СМР и врезки осуществляется в разные периоды, что приводит к двойным выездам на объект.	Совмещены процессы СМР и врезки. С целью исключения самостоятельного пуска газа, на трубу устанавливается пломба	Результат	-1 час 40 минут ВПП/ 7,2 млн. ЭЭ
Проблема (вопрос)		Мероприятие	Результат	
2	8% рабочего времени сотрудников СМС тратится на дорогу до склада и получение материалов.	Доставка материалов осуществляется «накануне» работ отдельным транспортом.	Результат	- 60 минут ВПП/ 1,2 млн. ЭЭ
Проблема (вопрос)		Мероприятие	Результат	
3	Передача документов в ОКС для контроля за сроками исполнения каждого этапа, что приводит к лишней передаче документов	Устранили 4 лишних действия по передаче документов. Для контроля сроков исполнения разработан отчет	Результат	- 40 минут ВПП
Проблема (вопрос)		Мероприятие	Результат	
4	90% ИТД переданной на согласование в тех надзор возвращается на исправления.	Разработан чек лист проверки ИТД для специалистов, занятых на формировании пакета ИТД. Запущена система сбора информации по выявленным ошибкам. Ошибки систематизируются, анализируются.	Результат	Сокращение возвратов с 90 до 80

Пример реализации проекта на предприятии ЖКХ Ставропольского края

Результат	Было	Стало	Эффект
Выезд ПСО	207,5 часов	122,5	340 000 руб.
Доставка материала	60 мин	0 мин	1 200 000 руб.
Врезка	240 мин	100 мин	7 200 000 руб.
ПСО	15 мин	10 мин	92 000 руб.
Всего ЭЭ			8 832 000 руб.

- Снижение времени протекания процесса на 10%;
- Увеличение выработки на 1 сотрудника на 15,4 %;
- Снижение уровня НЗП в потоке образце на 33,7 %.

Основные изменения по реализации проектов в 2027 году

БЫЛО

6 месяцев

Диагностика потока
3 месяца

Внедрение изменений
3 месяца



СТАНЕТ

4,5 месяцев

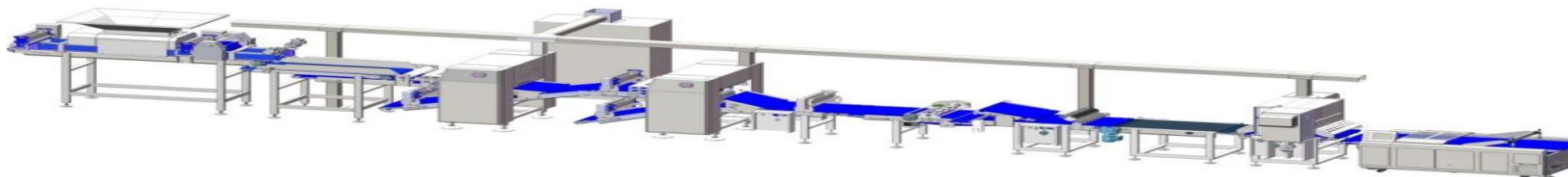
Экспресс-
диагностика потока
3 недели

Спринт №1
5 недель

Спринт №2
5 недель

Спринт №3
5 недель

Необходимо обеспечить и показать
реальный экономический эффект



Использовать **все**
компетенции РП РЦК
для устранения
ключевых потерь
потока



Получить **первые**
осязаемые
результаты после
спринта №1



Документы **только по**
фактическим
результатам (26
мероприятий, 20
документов)



Как стать участником проекта

1

Проверить соответствие критериев



- Выручка предприятия от **400 млн руб. в год (от 180 млн руб. для сферы туризма)**
- Предприятие входит в состав приоритетных отраслей: **обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, строительство, туризм, ЖКХ (определенные виды деятельности)**
- Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале юридического лица **не выше 50%**
- Время производства основного продукта/оказание услуги **не более 1 мес.**

2

Подать заявку на сайте ФЦК



- Зайти на сайт **Производительность.РФ**
- **Заполнить** анкету
- **Получить** обратную связь

3

Заклучить соглашения



- Если Ваша компания соответствует критериям, то:
- Заключается **соглашение между предприятием и минэкономразвития Ставропольского края**
- Заключается **соглашение между предприятием и РЦК**
- Описывают **целевые значения, роли, ответственность** в рамках проекта и **процесс** реализации проекта

4

Что делать, если хотим участвовать, но не проходим по критериям?



- Если Ваша компания не соответствует критериям, то **ОЦК в сфере ЖКХ** подберет для вас наиболее оптимальное коробочное решение для его внедрения на Вашем предприятии



«Чем производительность труда выше, тем устойчивее наши компании и предприятия, тем крепче их рыночное положение и конкурентные позиции. А следовательно, шире возможности государства, доходная база бюджетов. И самое главное, выше доходы работников, их семей!», - В.В.Путин

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Ждем заявку!

<https://производительность.рф/>



Черниговский Вячеслав Алексеевич
Директор – руководитель Центра развития технологического предпринимательства Ставропольского края



+7(938)-310-18-28



director@infond26.ru



Климов Константин Игоревич
Руководитель регионального центра компетенций



+7(988)-109-33-30



klimovfondsk@gmail.com