



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ОЦК в ЖКХ
МИНСТРОЯ РОССИИ



УНИВЕРСИТЕТ
МИНСТРОЯ
НИИСФ РААСН

ВСЕРОССИЙСКИЙ ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
ПЕРЕЗАГРУЗКА ЖКХ.
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА КАК ГЛАВНЫЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ

Опыт реализации проектов повышения производительности труда в сфере ресурсоснабжающих организаций Республики Татарстан

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Байрамов Шамиль Вячеславович

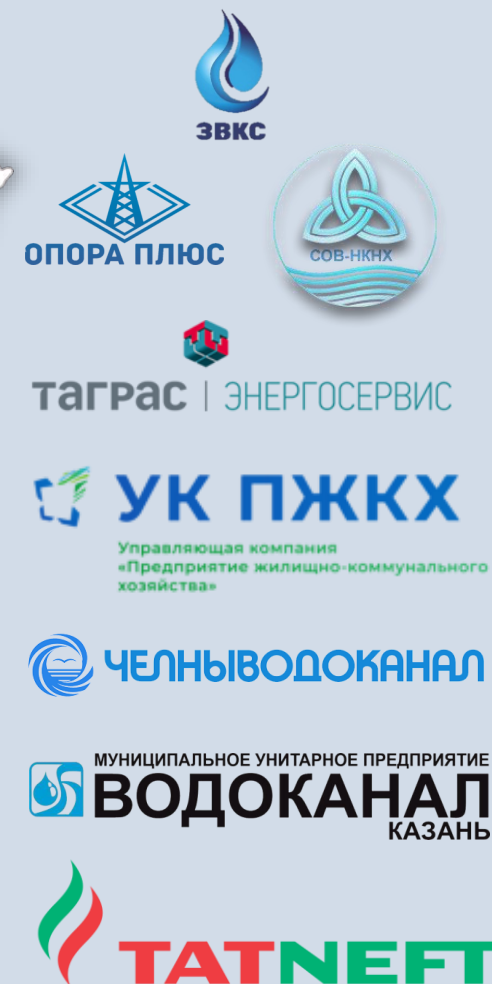
Заместитель директора ГАУ «ЦЭТ РТ» –
Руководитель РЦК РТ

ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЯМ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

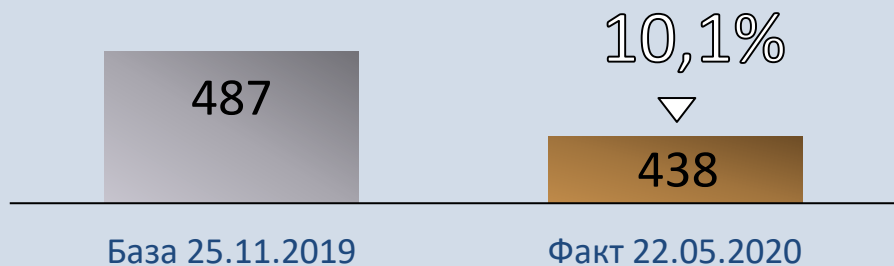


8
РЕСУРСОСНАБЖАЮЩИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ
(2,3%)

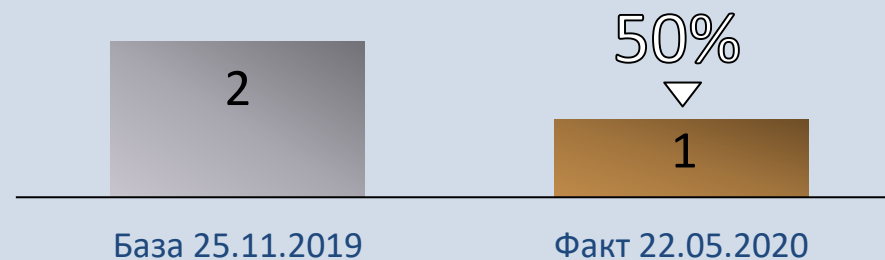


ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ АВАРИЙНЫХ ЗЕМЛЯНЫХ РАБОТ С РАСКОПКАМИ

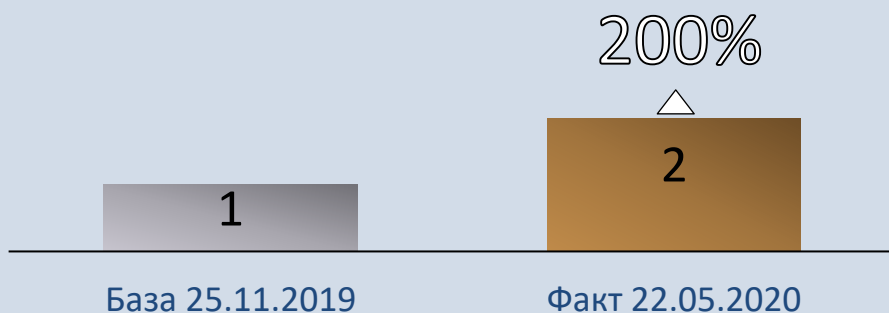
ВРЕМЯ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА,
минут



НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО,
заявки, переходящие на следующую смену



ВЫРАБОТКА, заявки/бригаду

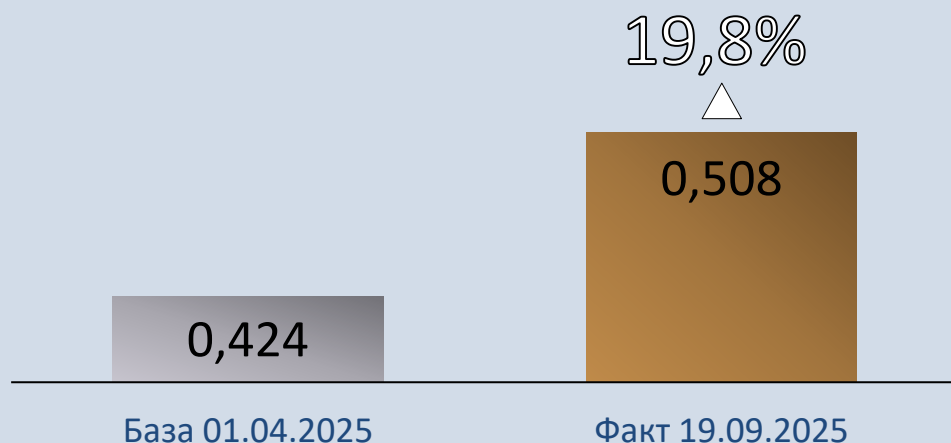


1. Оптимизация хранения
2. Формирование системы координации бригад
3. Стандартизация процессов

ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ 1,2 МЛН РУБЛЕЙ

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СБОРА И СОРТИРОВКИ ТКО В ПОТОКЕ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ТКО

ВЫРАБОТКА,
тонн в час на человека



**ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ
РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ 3,9 МЛН РУБЛЕЙ**

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ:

Невыполнение производственных показателей как по сортировке твёрдых коммунальных отходов (ТКО) и отбору вторичных материальных ресурсов

Длительные простои линии из-за поломок оборудования, транспортных средств, нехватки рабочего персонала и качества входящих ТКО

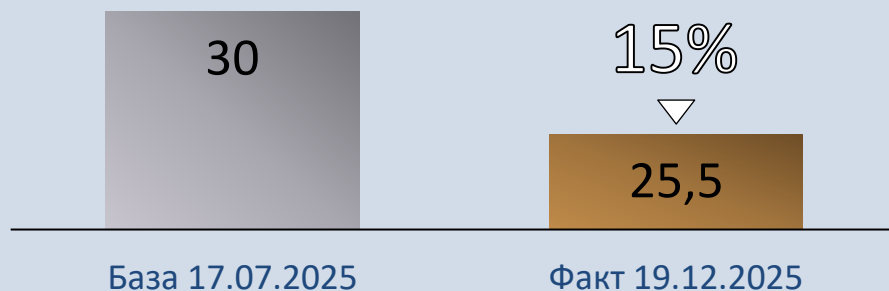
РИСК! СНИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И РЕПУТАЦИИ

1. Внедрено автономное обслуживание оборудования
2. Проведен аукцион и заключены договоры с 3 компаниями по предоставлению персонала
3. Внедрена система планово-предупредительных ремонтов
4. Повышена зарплаты всему рабочему персоналу
5. Внедрена 5С на участке сортировки ТКО
6. Запущен процесс аренды транспортных средств у сторонней компании

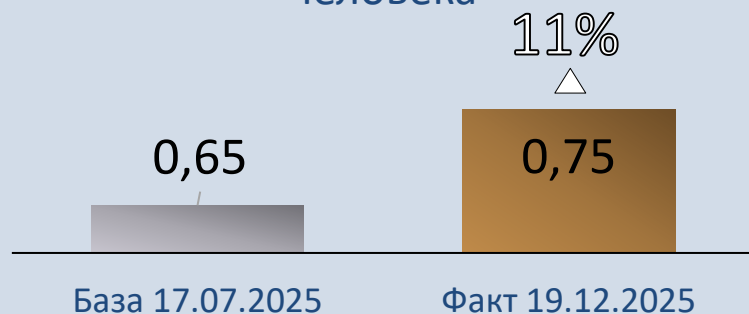


ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ТРУБ

ВРЕМЯ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА,
сутки



ВЫРАБОТКА, метр в смену на
человека



ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ:

Превышение нормативных (плановых) сроков капитального ремонта трубопроводов

Длительные простои из-за отсутствия материалов и ожидания автотранспорта и спецтехники

РИСК! УВЕЛИЧЕНИЕ СРОКОВ РЕМОНТА ВОДОПРОВОДНЫХ СЕТЕЙ И СЕБЕСТОИМОСТИ РЕМОНТНЫХ РАБОТ

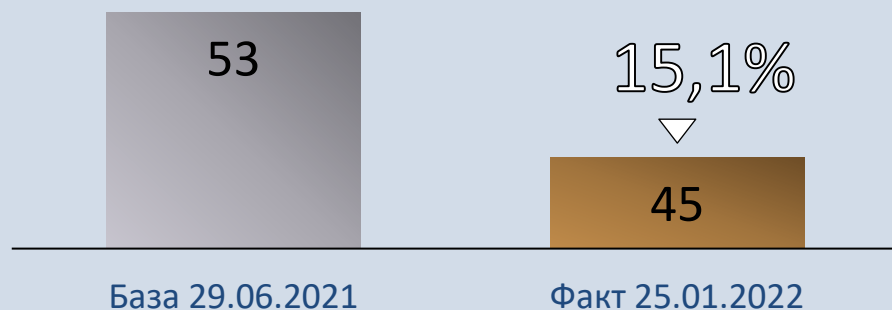
ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕШЕНИЯ:

1. Оптимизация регламентов предприятия на этапах подготовки процессов ремонта
2. Внедрение ключевых показателей для оценки эффективности использования автотранспорта
3. Организация процесса выдачи и использования служебного транспорта

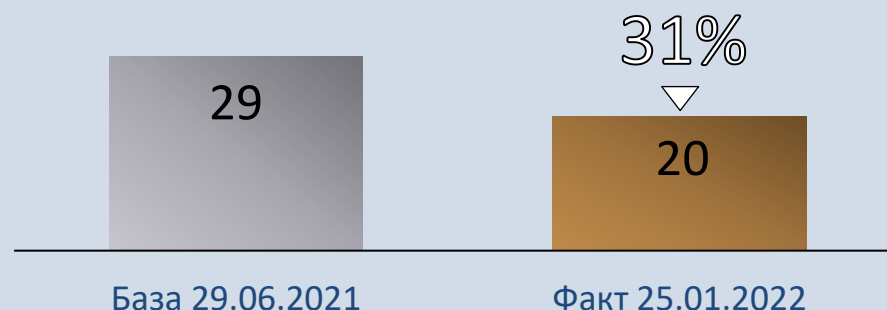
**ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
МЕРОПРИЯТИЙ 5,2 МЛН РУБЛЕЙ**

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

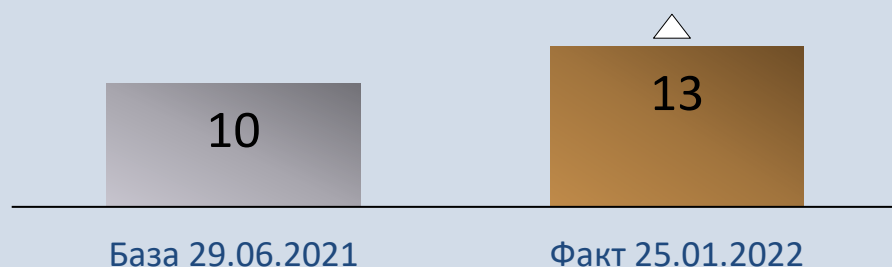
ВРЕМЯ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА,
часы



НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО
(ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ), дней



ВЫРАБОТКА, штук
опор/бригаду*день



1. Организована система контроля разработки проектов строительно-монтажных работ и основных критериев приемки объектов перед приемкой заказчиком
2. Организация осуществления функций допуска сотрудников к работе
3. Оптимизация строительных процессов
4. Внедрение цепочки помощи, функционирования Стройсовета
5. Стандартизация рабочего места
6. Внедрение адресного хранения и идентификации материалов

**ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
МЕРОПРИЯТИЙ 11,8 МЛН РУБЛЕЙ**

СДЕРЖИВАЮЩИЕ ФАКТОРЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ЖКХ

«Противоречие» между ростом ПТ и снижением тарифа

$$\text{ПТ} = \text{ДС} / \text{ССЧ}$$

- Выручка **НЕ МОЖЕТ** существенно вырасти.
Тариф фиксирован, перечень клиентов стабилен
- Экономия затрат может привести к пересмотру тарифов

«Сильные» проектные решения находятся вне зоны влияния предприятия ЖКХ

Технологический процесс определяется существующей технологией и потенциал малозатратных улучшений «исчерпан» и не влияет на экономию затрат

Отсутствие организационных и финансовых возможностей

Минимизированный
штат персонала

Демотивированный
персонал

Понимание у руководства о
незначительности потенциала

НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

- Оптимизация потоков с «коммерческой» составляющей.
- Сокращение сверхнормативных затрат до утвержденных нормативов.
- «Командообразующие» проекты
Акцент на обучение команд, сокращение трудоемкости процессов, не влияющих на ПТ процессов.
- Проекты с «социальным эффектом»
Сокращение времени ожидания при получении услуги, повышение удовлетворенности потребителей.

ОПТИМАЛЬНЫЙ
ВАРИАНТ

НЕ СООТВЕТСТВУЮТ
МЕТОДОЛОГИИ
ФЦК

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



94% УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ
ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ
ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена независимым
исследовательским агентством в 2024 году*

РЕЙТИНГ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ И АНО «ФЦК» ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА



3 МЕСТО
РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН



РЕЙТИНГ РЕГИОНОВ-УЧАСТНИКОВ ФЕДПРОЕКТА

1 МЕСТО
РЦК ТАТАРСТАН



РЕЙТИНГ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ

ПРИГЛАШАЕМ В ПРОЕКТ!



Байрамов Шамиль Вячеславович,
руководитель РЦК Республики Татарстан

Shamil.Bayramov@tatar.ru

+7 917 260-49-99

ppt.tatarstan.ru

НАШИ ПАБЛИКИ:



ЗАЯВКА НА КОНСУЛЬТАЦИЮ