



Подходы к повышению производительности труда в сфере ЖКХ Сахалинской области

Гоголин Александр Александрович
Министр Сахалинской области по
эффективному управлению регионом



Трансформация работы по повышению производительности труда



9 Предприятий



50 Предприятий

Формат работы на предприятиях Сахалинской области

1 вариант



Разворачиваем работу посредством
консультанта РЦК

2 вариант



Разворачиваем работу посредством
сертифицированного консультанта

3 вариант



Внутреннее подразделение
Бережливого производства в компании



Примеры реализованных проектов

МУП «Жилищно-эксплуатационное управление № 10»

Сократили затраты фонда оплаты труда на **13 %** в год

Что сделали

- ✓ Установили фактические границы участков
- ✓ Выполнили перерасчет по ставке на уборку (актуализированы нормативы)
- ✓ Внедрили программное обеспечение для мониторинга качества уборки

Результат

450 МКД

Кол-во ставок дворников

Было 50 ед. Стало 36 ед.



Экономия бюджета

+ 14 млн рублей в год





Примеры реализованных проектов

МУП «Жилищно-эксплуатационное управление № 10»

Сократили время уборки подъезда на **40 %**

Что сделали

- ✓ Сформировали финансово-экономическое обоснование
- ✓ Разработали новый регламент уборки
- ✓ Приобрели инвентарь

Результат

Время уборки
лестничных клеток
площадь 790 кв.м
Было 6ч **Стало 3,5ч**



Кол-во ставок уборщиц
Было 86 ед **Стало 54 ед**



Экономия бюджета
+ 11 млн рублей в год





Примеры реализованных проектов

ООО «РВК-Сахалин»

Сократили время оказания услуги

«Водоснабжение и водоотведение» в 10 раз

Что сделали

- ✓ Создали наглядные маршруты действий заявителя при подключении к системам ВиВ
- ✓ Создали новое структурное подразделение для выполнения строительства сетей ВиВ
- ✓ Исключили начала потребления коммунальных ресурсов до заключения договора ВиВ

Результат

Сократили время подключения к сетям
Было до 472 дней **Стало до 31 дня**

Сократили объём неконтролируемого потребления воды на **5 млн. руб** в год.

Получена дополнительная чистая прибыль в размере **16 млн.руб.**



Роботизация и бережливое производство: синергия технологий для производительности труда

Проекты в стадии реализации

ООО «РВК-Сахалин»



В процессы сварки трубопроводов и фасонных частей на объектах
водоснабжения и водоотведения

Преимущества

- ✓ Увеличение скорости монтажа линейной части на 25–40%
- ✓ Исклучение простоев смежных бригад
- ✓ Сокращение общего срока ввода объекта в эксплуатацию на 3–6 месяцев.
- ✓ Исклучение аварийности
- ✓ Увеличение межремонтного интервала